

ส่วนที่ 3

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

3.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ปัจจุบันผู้บริหารเทศบาล มีนโยบายสร้างความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจชุมชนให้กับท้องถิ่น โดยการส่งเสริมอาชีพให้มีการกระจายรายได้และสร้างอาชีพ พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีเอกลักษณ์โดดเด่น ให้มีการบริการขั้นพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ จัดการสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพเป็นบ้านเมืองน่าอยู่ ชาวชุมชนมีความเอื้ออาทรสมานฉันท์ ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาโดยระดมความคิดเห็นจากหัวหน้าส่วนบริหารราชการต่างๆ ตัวแทนประชาคม ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส อุปสรรค โดยใช้เทคนิค SWOT ANALYSIS เพื่อวิเคราะห์หาจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส อุปสรรคในการพัฒนา สรุปได้ดังนี้

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
1. มีโครงสร้างพื้นฐานที่ค่อนข้างสมบูรณ์	1. มีงบประมาณที่จำกัดไม่เพียงพอกับความต้องการของประชาชน
2. แผนพัฒนาสามปีมีความครอบคลุม และสนองความต้องการของประชาชน	2. บุคลากรยังขาดความรู้ความชำนาญในงานเฉพาะด้าน
3. ให้ความสำคัญกับผู้ด้อยโอกาส เช่น เด็ก คนชรา และผู้พิการ	3. ระบบสารสนเทศยังขาดการพัฒนาให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน
4. จำนวนบุคลากรมีเพียงพอกับการปฏิบัติงานตรงตามตำแหน่งหน้าที่	
5. มีความพร้อมด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่พร้อมและทันสมัยในการปฏิบัติงาน	
6. มีสถานที่รองรับบริการอย่างเพียงพอ	
7. มีการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	
8. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมเข้ามาพัฒนาเทศบาล	

โอกาส (O : Opportunity)	อุปสรรค (T : Threats)
<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้นำชุมชนเป็นตัวกระตุ้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา 2. มีทรัพยากรทางวัฒนธรรมที่น่าสนใจ ไม่ว่าจะ เป็นผ้าพื้นเมือง วิถีชีวิตของชาวไทยพวน สามารถนำมาเป็นจุดเด่นของการท่องเที่ยว 3. มีสินค้าภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์และมีชื่อเสียงแพร่หลาย ได้แก่ผ้าทอพื้นเมือง 4. ประชาชนส่วนใหญ่มีวิถีชีวิตที่เรียบง่ายไม่ฟุ่มเฟือย 5. ประชาชนได้รับการสนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในและนอกระบบ 6. มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นที่มีชื่อเสียง สืบทอดกันมาเป็นเวลายาวนาน เช่น ประเพณีแห่ช้างบวชนาค ประเพณีแห่กฐินทางน้ำ ฯลฯ 7. มีแม่น้ำยมไหลผ่านใจกลางชุมชน 8. เป็นเมืองที่มีความเจริญมีการคมนาคมสะดวก ระหว่างตำบล / อำเภอ / จังหวัด และมีระบบสื่อสารครอบคลุมทั่วถึง 9. มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอยู่ในระดับสูง 10. เป็นเมืองมรดกโลกที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวาง สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่ 11. การเมืองมีความสงบเรียบร้อย 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาชนยังไม่เข้าใจในในแผนพัฒนาท้องถิ่น 2. ขาดการร่วมมือและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำกิจกรรม 3. การให้บริการประชาชนมีขอบเขตจำกัดในด้านระเบียบกฎหมาย ข้อบังคับ และขั้นตอนของทางราชการบังคับ 4. การบริหารงานขึ้นอยู่กับงบประมาณที่ได้รับจากรัฐบาลจัดสรรมาให้

สรุปผลการวิเคราะห์

จากการวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส อุปสรรค สภาพปัญหาของเทศบาลตำบลหาดเสี้ยว โดยภาพรวมของเค้าโครงการพัฒนาด้านต่าง ๆ ที่ผ่านมา และโอกาส ความเป็นไปได้ที่จะบรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางเอาไว้ภายใต้ยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาที่ได้กำหนดเอาไว้ล่วงหน้าแล้วนั้น ผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

1) **พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ** การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานนั้น เนื่องจากเทศบาลฯ ได้รับพื้นที่จากสภาพลหาดเลี้ยวยุบรวมพื้นที่เข้ามา จึงทำให้เทศบาลมีพื้นที่ที่จะต้องพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้น ได้ดูแลปรับปรุงถนน ทางสาธารณะ แหล่งน้ำให้อยู่ในสภาพที่ดีได้มาตรฐาน การแก้ปัญหาน้ำท่วมที่ระบายน้ำอุดตันและ การติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะให้เต็มพื้นที่ในเขตเทศบาล เป็นการป้องกันชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนการปรับปรุงบ้านเมืองให้สะอาดเรียบร้อย พร้อมต้อนรับนักท่องเที่ยวที่มาเยือนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

2) **พัฒนาระบบการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น กีฬาและนันทนาการและการท่องเที่ยว** การพัฒนาด้านการศึกษา นั้น จะเห็นได้ว่าภายในเขตเทศบาลตำบลหาดเลี้ยว มีสถานศึกษาภาคบังคับ 2 โรงเรียน มีโรงเรียนมัธยม 1 โรงเรียน มีโรงเรียนอนุบาลเอกชน 1 โรงเรียนและมีศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย จำนวน 1 แห่ง และเทศบาลได้จัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลอีก 1 แห่ง ทำให้ประชาชนร้อยละ 99 ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชนในอนาคตสามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของกระแสในโลกยุคโลกาภิวัตน์ และเทศบาลตำบลหาดเลี้ยวเป็นหมู่บ้านไทยพวน มีวิถีชีวิตของชาวไทยพวน มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นมากมาย เช่น งานประเพณีบวชช้างบ้านหาดเลี้ยว ,งานประเพณีแห่กฐินทางน้ำ , งานประเพณีกำฟ้า และมีพิพิธภัณฑ์สารพัดทองคำ ฯลฯ ซึ่งเป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี การมีถนนสายหลักและสายรองที่สำคัญอันได้แก่ ทางหลวง 101 ซึ่งเชื่อมระหว่าง จังหวัดสุโขทัย - จังหวัดแพร่ และทางหลวง 102 เชื่อมระหว่างศรีสะเกษ - จังหวัดอุดรธานี และมีสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ข้างเคียง เช่น อุทยานแห่งชาติศรีสะเกษ อุทยานประวัติศาสตร์ศรีสะเกษ อุทยานประวัติศาสตร์สุโขทัย สามารถพัฒนาตนเองเป็นศูนย์กลาง การท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี นอกจากนั้นยังส่งเสริมกิจกรรมทางด้านศาสนาและกีฬา

3) **การพัฒนาเศรษฐกิจ** ปัจจุบันชุมชนในเขตเทศบาลตำบลหาดเลี้ยว มีสินค้าซึ่งถือได้ว่าเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์โดดเด่นเฉพาะตัว คือ การทอผ้าพื้นเมือง ถ้าหากได้รับการพัฒนาทักษะฝีมือ การจัดการด้านตลาด การรวมกลุ่มเพื่อสร้างมาตรฐานคุณภาพสินค้า การหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จะเป็นช่องทางช่วยเพิ่มรายได้และสร้างงานภายในชุมชนได้อย่างดียิ่งขึ้น

4) **การพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณค่าทางสังคม** เทศบาลให้ความสำคัญกับเด็ก คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสกลุ่มต่าง ๆ โดยให้ความช่วยเหลือมอบเบี้ยยังชีพ มีการส่งเสริมด้านสาธารณสุขด้านการควบคุมโรค ด้านสวัสดิการชุมชน มีการจัดตั้งเครือข่ายประชาชนต่างๆ เช่น ชมรม อสม. ชมรมผู้สูงอายุ ชมรม อพส. ชมรมแพทย์แผนไทย ชมรมผู้จำหน่ายอาหาร เป็นต้น ทำให้คุณภาพชีวิตและคุณค่าทางสังคมและความเป็นอยู่ของชุมชนดีขึ้น

5) การพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นด้านการพัฒนาการเมืองการบริหาร ตามเงื่อนไขของกฎหมาย ซึ่งกำหนดให้รัฐต้องส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการกำหนดนโยบายตัดสินใจทางการเมืองการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง รวมทั้งตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐและรัฐต้องให้ความสำคัญเป็นอิสระแก่ท้องถิ่น ตามหลักแห่งการปกครองตนเอง

ตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น นอกจากนี้กฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญ คือ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดสัดส่วนรายได้ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 ซึ่งจะเป็นองค์ประกอบหรือปัจจัยที่จะทำให้การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารของเทศบาลตำบลเกิดความก้าวหน้ายิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต นอกจากนั้นยังได้เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน โดยพัฒนาบุคลากร เครื่องมือเครื่องใช้ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

6) การพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เทศบาลได้ดำเนินงานปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เป็นบ้านเมืองน่าอยู่ ลักษณะอากาศปลอดโปร่ง การบริหารจัดการขยะมูลฝอยที่มีประสิทธิภาพและการบำบัด น้ำท่วมขังของชุมชน อีกทั้งการกำหนดมาตรการควบคุมปัญหามลพิษทางอากาศ ซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคต ควบคู่ไปกับการเพิ่มพื้นที่สีเขียวด้วยการสร้างสวนสาธารณะ สวนหย่อมในเขตเทศบาล มีการพัฒนาแหล่งน้ำให้มีสภาพที่สมบูรณ์

3.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ตารางแสดงแผนงาน/โครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี กับ
จำนวนแผนงาน / โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการจริง

$$\text{โดยคิดจาก} \quad \frac{\text{จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง(ในแต่ละแนวทางฯ)} \times 100}{\text{จำนวนโครงการในแผนงานพัฒนาประจำปี (ในแต่ละแนวทางฯ)}}$$

สาขา / แผนงาน	จำนวน โครงการใน แผนงาน พัฒนา ประจำปี	จำนวน โครงการ ที่ดำเนิน การจริง	ร้อยละ	จำนวน งบประมาณใน แผนพัฒนา ประจำปี (ล้านบาท)	จำนวน งบประมาณ ที่ดำเนินการ จริง (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และ สาธารณูปการ	32	19	59.38	13.90	2.08	14.96
1.1 แนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการ ใช้ที่ดินและผังเมือง	1	-	-	0.05	-	-
1.2 แนวทางการพัฒนา บริการโครงสร้าง พื้นฐานที่สอดคล้องกับ ผังเมือง	21	14	66.67	8.45	0.87	10.30
1.3 แนวทางการพัฒนา พัฒนาและ ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	4	3	75	2.40	1.15	47.92
1.4 แนวทางการพัฒนา ระบบการจราจร	2	2	100	0.25	0.06	24
1.5 แนวทางการพัฒนา ก่อสร้างและ ปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภค และการเกษตรกรรม	4	-	-	2.75	-	-
2. ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาระบบ การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น กีฬา และนันทนาการ และการท่องเที่ยว	15	21	140	3.57	8.59	100
2.1 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนด้านการศึกษาทั้งในและนอก ระบบ	6	6	100	8.06	6.43	79.78
2.2 แนวทางการพัฒนา อนุรักษ์ฟื้นฟู วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา	1	4	100	0.20	0.11	55
2.3 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนการสร้างจิตสำนึกให้เกิดความ ห่วงแหนและภาคภูมิใจในศิลปวัฒนธรรม	1	4	100	0.25	1.67	100
2.4 แนวทางการพัฒนา สนับสนุนและ ส่งเสริมการศาสนา	2	2	100	0.22	0.08	36.36
2.5 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	2	1	50	0.20	0.01	0.45
2.6 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริม การกีฬา และนันทนาการ	3	4	100	0.70	0.29	41.43

สาขา / แผนงาน	จำนวน โครงการใน แผนงาน พัฒนา ประจำปี	จำนวน โครงการ ที่ดำเนิน การจริง	ร้อยละ	จำนวน งบประมาณใน แผนพัฒนา ประจำปี (ล้านบาท)	จำนวน งบประมาณ ที่ดำเนินการ จริง (ล้านบาท)	ร้อยละ
3.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ	21	3	14.29	2.38	0.13	5.46
3.1 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้และ การมีงานทำ เพื่อแก้ปัญหาความยากจนเชิง บูรณาการ	20	3	15	2.36	0.13	5.51
3.2 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมการ กระจายรายได้	1	-	-	0.02	-	-
4. ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและคุณค่าทางสังคม	51	25	49.02	13.33	1.35	10.13
4.1 แนวทางการพัฒนา เสริมสร้าง ความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน	6	1	16.67	0.20	0.03	15
4.2 แนวทางการพัฒนา ให้ความรู้ สุขภาพอนามัยและการบริหาร สาธารณสุขขั้นพื้นฐาน	9	6	66.67	1.29	0.57	44.19
4.3 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและ สนับสนุนด้านการสาธารณสุขอย่างเป็น ระบบต่อเนื่อง	3	2	66.67	0.43	0.03	6.98
4.4 แนวทางการพัฒนา สนับสนุนการ พัฒนาระบบสวัสดิการชุมชน	12	5	41.67	9.86	0.24	2.43
4.5 แนวทางการพัฒนา สนับสนุนและ เสริมสร้างสุขภาพอนามัยให้ แก่ประชาชน	11	5	45.45	0.65	0.23	35.38
4.6 แนวทางการพัฒนา สร้างความ มั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของประชาชนและนักท่องเที่ยว	10	6	60	0.90	0.26	28.89

5.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนา	74	32	43.24	16.71	9.39	56.19
<u>ประสิทธิภาพทางการเมือง การบริหาร</u>						
<u>และการพัฒนาบุคลากร</u>						
5.1 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วม ทาง การเมืองทุกระดับ	11	6	54.54	1.07	0.58	54.21
5.2 แนวทางการพัฒนา พัฒนา เครื่องมือเครื่องใช้ สถานที่ บุคลากร และ การบริการประชาชน	45	19	42.22	6.27	7.49	100
5.3 แนวทางการพัฒนา เครื่องมือเครื่องใช้ และบุคลากรงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	12	3	25	1.18	0.30	25.42
5.4 แนวทางการพัฒนา เพิ่ม ประสิทธิภาพงานประชาสัมพันธ์	3	2	66.67	0.35	0.35	100
5.5 แนวทางการพัฒนา ส่งเสริม กิจกรรมเทศพาณิชย์	3	2	66.67	7.84	0.67	8.55
6. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบ	14	11	78.57	1.27	0.50	39.37
<u>การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ</u>						
<u>สิ่งแวดล้อม</u>						
6.1 แนวทางการพัฒนา บริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	2	1	50	0.36	0.21	58.33
6.2 แนวทางการพัฒนา จัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดการควบคุมสิ่งแวดล้อม โดย กระบวนการมีส่วนร่วม	2	5	50	0.32	0.05	15.63
6.3 แนวทางการพัฒนา การอนุรักษ์ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	2	1	50	0.04	-	-
6.4 แนวทางการพัฒนา พัฒนาระบบการ บำบัดน้ำเสีย	3	2	66.67	0.31	0.11	35.48
6.5 แนวทางการพัฒนา จัดการระบบกำจัด ขยะมูลฝอยตามหลักสุขาภิบาล	5	2	40	0.24	0.15	62.50
รวม	207	111	53.62	51.16	22.04	43.08

3.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

เทศบาลฯ ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและแก้ไขปัญหาต่างๆ ของประชาชน ทั้งด้านการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อความสะดวกต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพของประชาชน และสนับสนุนการพัฒนาในด้านอื่นๆ ก่อสร้างปรับปรุงถนน ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ประปา เป็นต้น ในด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี เทศบาล ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทศบาลฯ มีวัฒนธรรมประเพณีที่สำคัญเป็น เอกลักษณ์เฉพาะท้องถิ่น ได้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาชน ส่งเสริมงานประเพณีต่างๆ รวมทั้ง เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวไปในตัว สนับสนุนการกีฬา สนามกีฬา อุปกรณ์กีฬา การศาสนา การศึกษา ส่งเสริมอาชีพ ดูแลเรื่องสุขภาพอนามัยของประชาชน สนับสนุนการดำเนินการด้านยาเสพติด สวัสดิการชุมชน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การดูแลเรื่องทรัพยากรธรรมชาติ มีการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ซึ่งเทศบาลได้ดำเนินการให้ครบทุกด้านตามบทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่โดยยึดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และใช้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน ซึ่งการพัฒนาที่ผ่านมา สามารถพัฒนาท้องถิ่นได้สำเร็จตามเป้าหมายในระดับหนึ่ง ทั้งนี้เทศบาลต้องมีการพัฒนาอีกต่อไปอย่างต่อเนื่อง
